



**2025** | **16-20**  
**GIJÓN** | **JUNIO**

**9º CONGRESO FORESTAL ESPAÑOL**

**9CFE-1505**

Actas del Noveno Congreso Forestal Español  
Edita: **Sociedad Española de Ciencias Forestales. 2025.**  
ISBN: **978-84-941695-7-1**

Organiza





## Declaración sobre la gestión de los grandes incendios forestales en España

BORRÀS RUIZ-PEINADO, M. (1), VENDRELL FLOTATS, J. (1) y PIQUÉ NICOLAU, M. (2)

(1) Fundación Pau Costa.  
 (2) Gestión Forestal Multifuncional, Centro de Ciencia y Tecnología Forestal de Catalunya.

### Resumen

España se enfrenta a un problema complejo que se agrava día a día con el cambio climático: los incendios son cada vez más intensos y conllevan consecuencias ecológicas y sociales sin precedentes. Para abordar este nuevo escenario, desde la Fundación Pau Costa se consideró necesario ofrecer un espacio de diálogo para que la comunidad de incendios forestales, aprovechando el conocimiento y experiencia acumulados, realizaran sus propuestas para revisar, actualizar y establecer un nuevo enfoque común para una efectiva y segura gestión de los incendios forestales. Los 58 profesionales reunidos en Madrid en marzo de 2023 (investigadores, servicios de emergencia, gestores forestales, conservacionistas de la naturaleza, comunicadores, administración pública, empresas privadas) alcanzaron acuerdos y consensos en aspectos clave que sirvieron para establecer los 15 puntos que conforman la Declaración sobre la gestión de los grandes incendios forestales en España. Más de 100 instituciones y 900 personas se han sumado a la Declaración, incluidos centros de investigación, organizaciones ambientales y entidades públicas. La Declaración se ha presentado en distintas comunidades autónomas, y se presentará a líderes e instituciones nacionales y europeos, con el objetivo de apoyar marcos legislativos que prioricen, financien e implementen la gestión preventiva de grandes incendios forestales.

### Palabras clave

Consenso, gobernanza del riesgo, cambio climático, gestión de paisaje, sociedad

#### 1. Introducción

España se enfrenta a un problema complejo, que no puede abordarse con soluciones simples basadas en creencias y mitos, ni desde discursos sesgados y desactualizados. Los incendios ocurridos en el verano de 2022 en España, que afectaron a una superficie tres veces mayor que la media histórica (MITECO 2022), confirmaron lo que la comunidad internacional de incendios forestales venía defendiendo: los incendios del futuro (ya del presente) son más intensos y conllevan consecuencias ecológicas y sociales sin precedentes. También encontramos ejemplos en años anteriores y en otros países que ya venían advirtiendo de este cambio de tendencia - Australia (2009 y 2019), Portugal y Chile (2017) o California (2018).

En la última revisión del estado de los bosques a nivel mundial, realizada por la FAO (2024), se afirma que la frecuencia y la intensidad de los incendios forestales está aumentando, incluso en áreas no afectadas por fuego anteriormente, debido principalmente al cambio climático y al cambio del uso del suelo. Los grandes incendios forestales son uno de los principales factores de degradación de los ecosistemas forestales, así como de pérdida de sus valores naturales, culturales y productivos. Disponer de paisajes vivos, diversos, resistentes y resilientes al paso



de fuego con estructuras forestales que limiten la intensidad del fuego, integrando la puesta en valor del bosque y la conservación de la biodiversidad, es decir, asegurando y mejorando la provisión de sus servicios ecosistémicos, es uno de los grandes retos a abordar en España. Para ello es necesario referentes de gestión forestal sostenible y multifuncional, que integren la gestión y conservación, y políticas, también, integradoras y decididas que impulsen esta gestión de los ecosistemas forestales en el marco de planificaciones alineadas.

Si bien a lo largo del verano de 2022, surgieron varias iniciativas rigurosas para explicar a la sociedad la problemática de los incendios forestales y potenciales soluciones (COIM 2022, Fundació Entretantos 2023, Irslinger, R. 2022, Greenpeace 2022), también se generaron opiniones y debates dispares sobre la gestión de los incendios forestales, basados en discursos sesgados y con poco fundamento científico-técnico. Ante este nuevo escenario, desde la Fundación Pau Costa (PCF) se consideró necesario promover un proceso participativo para ofrecer la oportunidad a la “comunidad española de incendios forestales”, aprovechando su conocimiento y experiencia acumulados, de manifestar sus inquietudes y realizar sus propuestas para revisar, actualizar y establecer un nuevo enfoque común para una efectiva y segura gestión de los grandes incendios forestales.

## 2. Objetivos

Con la finalidad de responder a las necesidades de la comunidad de incendios forestales, se inició un proceso participativo con los siguientes objetivos:

- Establecer un posicionamiento técnico-público basado en ciencia e investigación, en datos y en conocimiento experto para informar e influir en el discurso público, en los responsables de la toma de decisiones y en el contexto político.
- Formar un grupo multidisciplinario de expertos para consolidar el conocimiento sobre la gestión de grandes incendios forestales, aprovechando su credibilidad y experiencia para influir en las políticas, impulsar reformas y garantizar que los principios de la iniciativa trasciendan su contexto inicial.
- Crear un espacio abierto y transparente para el diálogo que fomente la participación inclusiva de diversos miembros de la comunidad española de incendios forestales, propiciando discusiones críticas y permitiendo el intercambio de ideas en un entorno estructurado pero abierto.
- Reducir la brecha entre el conocimiento experto y el ámbito político, asegurando que las ideas de investigación y las soluciones co-creadas se integren en las agendas políticas.
- Incorporar una presencia sostenida en los medios de comunicación como una herramienta esencial para amplificar el mensaje de la iniciativa, aumentar la concienciación pública y mantener el impulso a lo largo del tiempo.
- Identificar áreas clave para la investigación y el desarrollo con el fin de impulsar la innovación y lograr un impacto a largo plazo.

## 3. Metodología

La metodología empleada para desarrollar este proceso participativo consta de las tres fases que se describen a continuación:

### **Fase 1 – Definición del proceso y selección de participantes**



En diciembre de 2022, la Fundación Pau Costa con el apoyo de facilitadores profesionales, inició este proceso con la selección de participantes clave, la definición de las metodologías para guiar y apoyar el proceso, y el trabajo preparatorio con los participantes para identificar los principales desafíos y los resultados esperados del proceso.

Un total de 58 participantes, de los 108 identificados por PCF, fueron seleccionados en base a su experiencia en diferentes campos y sectores (ciencia, servicios de extinción, administraciones públicas, comunicación, tercer sector, empresas privadas, gestión del territorio y conservación de la naturaleza), y a su amplia y multidisciplinar visión sobre la gestión de incendios forestales. Otras características que ayudaron a equilibrar la selección fueron: que hubiera representación de todas las Comunidades Autónomas de España (CCAA), el género de los participantes y la capacidad de fomentar un ambiente de trabajo colaborativo.

A todos los participantes seleccionados se les invitó a responder dos preguntas clave para definir el marco del proceso: *¿Qué dos o tres ideas clave te gustaría que fueran acordadas durante este proceso para ser transmitidas a la sociedad y a la Unión Europea?* y *¿Qué resultados esperas obtener de este proceso y qué crees que debería hacerse con los resultados del proceso?*

Las 44 respuestas recibidas a partir de las encuestas realizadas sirvieron para identificar los siete ejes de trabajo principales (descritos a continuación) y los tres ejes de trabajo transversales (conservación de la naturaleza, política y gobernanza, y cambio climático) que fueron la clave para establecer el marco de trabajo:

- **Gestión de los ecosistemas forestales.** Los Grandes Incendios Forestales son uno de los principales factores de degradación de los ecosistemas forestales, así como de pérdida de sus valores naturales, culturales y productivos. Avanzar hacia espacios forestales más resistentes y resilientes al paso de fuego con estructuras forestales que limiten la intensidad del fuego, integrando la puesta en valor del bosque y la conservación de la biodiversidad, es decir, asegurando y mejorando la provisión de sus servicios ecosistémicos, es uno de los grandes retos a abordar. Para ello es necesario referentes de gestión forestal sostenible y multifuncional, que integren la gestión y conservación, y políticas, también, integradoras y decididas que impulsen esta gestión de los ecosistemas forestales en el marco de planificaciones alineadas. ¿Qué referentes de gestión/modelos selvícolas? ¿Zonas prioritarias de gestión? ¿Viabilidad económica? ¿Qué, dónde y cómo?
- **Planificación del territorio.** Nuestros paisajes deben ofrecer oportunidades seguras para la intervención de los servicios de extinción, mientras mantienen las funciones sociales, de fuente de recursos y sus valores ambientales. Mitigar el impacto de los grandes incendios forestales y conservar y proteger los valores de nuestros ecosistemas y paisajes, implica una aproximación transversal y un esfuerzo para alinear e integrar estrategias de gestión agroforestal y de protección de la naturaleza, bienes y personas. La planificación del territorio y de la trama agrícola-forestal, urbano-forestal, tanto a escala estratégica como táctico-operativa es fundamental para avanzar hacia paisajes más resilientes al fuego y que faciliten y hagan más seguras las tareas de extinción de incendios.
- **Comunidades rurales vivas.** El despoblamiento rural, la intensificación de la agricultura y ganadería, unido al abandono de usos tradicionales del



territorio y la falta de aprovechamientos forestales, origina paisajes más vulnerables a la propagación de incendios. El mantenimiento de la agricultura tradicional, la silvicultura y ganadería extensiva, a través de la puesta en valor de sus productos, contribuyen a generar territorios con valor natural, social y económico, menos vulnerables a los grandes incendios forestales, y contribuyen en la reducción del despoblamiento en zonas rurales y de montaña.

- **Usos y ecología del fuego.** El fuego es un proceso natural de nuestros ecosistemas como también es parte de la historia de la acción antrópica al emplearse como herramienta de gestión del territorio, con impactos recurrentes sobre paisajes naturales y culturales. La exclusión del fuego no es ecológicamente realista, pero sí recuperar un régimen de fuego sostenible que implica el uso del fuego prescrito y controlado, y la gestión de los incendios (sin extinción necesariamente), bajo las directrices de una planificación adecuada.
- **Comunicación, educación y sensibilización.** Concienciar a la sociedad con un mensaje común y claro es clave para cambiar su percepción ante el nuevo escenario de grandes incendios forestales. Crear recursos y hacerlos accesibles a profesionales de la comunicación, la educación y la sensibilización sobre incendios forestales con el objetivo de ofrecer información rigurosa y de calidad a la sociedad durante todo el ciclo de la emergencia. Tan importante es la información que se genera durante un incendio, como la que se puede ofrecer para poner en valor las labores que realizan los sectores primarios, o la relacionada con el riesgo de vivir en una zona de interfazinterfase urbano-forestal y las medidas de autoprotección asociadas. Así como entender conceptos de ecología del fuego y el papel del fuego en los distintos ecosistemas, para ayudar a la sociedad a mirar más allá de las propias llamas del incendio.
- **Conocimiento y necesidades en la extinción.** El contexto de Cambio Global conlleva nuevos escenarios de grandes incendios y megaincendios de comportamiento extremo que generan situaciones de gran emergencia civil. Nuevas latitudes y regiones se están viendo afectadas por esta tipología de incendios. La velocidad con la que estos escenarios evolucionan a nivel global e implican nuevas áreas del planeta, dificulta que los servicios de extinción puedan adaptarse para responder adecuadamente y les permita fijar conocimiento y experiencia. Nos encontramos ante los límites actuales del conocimiento y de la ciencia, debido a la incapacidad actual de investigación e innovación para generar herramientas que permitan comprender el funcionamiento y cuándo y cómo se van a producir estos eventos extremos.
- **Escenarios futuros a medio y largo plazo.** El cambio climático está afectando a los ecosistemas y a los regímenes de perturbaciones. Esta situación extrema, vinculada a mucha incertidumbre, lleva a algunas reflexiones fundamentales sobre los sistemas socio-ecológicos que queremos en el futuro y su relación con el fuego. Si no actuamos, los ecosistemas que se desarrollaron con el antiguo clima pueden deteriorarse y perder biodiversidad de manera considerable. ¿Debemos facilitar que los ecosistemas se adapten y transicionen hacia a un nuevo clima e incluir el fuego en esos procesos? ¿Debemos reconocer que algunos incendios no se podrán extinguir, con lo que muchos esfuerzos deben invertirse en preparar y adaptar a la población y a los ecosistemas a co-existir con los



incendios y por lo tanto aceptar que nuestros paisajes van a cambiar radicalmente en los próximos años?

## Fase 2 – Foro de debate y propuestas de acción para la gestión de los grandes incendios forestales en España

Estos 58 miembros de la comunidad española de incendios forestales se reunieron en Madrid los días 29 y 30 de marzo de 2023 para deliberar con una visión amplia e inclusiva sobre la manera más sostenible de gestionar los grandes incendios forestales a corto, medio y largo plazo en España. La metodología utilizada para esta fase se basó principalmente en el marco de inteligencia colectiva y en las herramientas que se han desarrollado en las últimas décadas para abordar desafíos complejos:

- **Los marcos de trabajo Cynefin como principios básicos para garantizar el éxito (Cynefin, 2024).** Para lidiar con problemas complejas, necesitamos adoptar un enfoque de diseño *Probe - Sense - Respond*, que significa la capacidad de adaptar el diseño en función de las necesidades de los participantes en cada momento. Ese es el llamado principio Caórdico, en el que necesitamos diseñar de manera que los participantes tengan el equilibrio adecuado entre - Caos - (generando creatividad) y - Orden - para fomentar la innovación.
- **El diamante de la innovación (simple o su versión doble),** como otro principio de pensamiento de diseño. En ese caso, cada paso y dinámica de grupo del taller incluye pasos de “divergencia”, “emergencia” y finalmente “convergencia”. Tendemos a buscar conclusiones demasiado rápido la mayor parte del tiempo en lugar de tomarnos el tiempo para una conversación profunda y experimentar algún “desconfort” o el llamado efecto Groan Zone que realmente transforma el diálogo reflexivo y provocador en verdadera innovación.
- **Liderazgo en la Era de la Complejidad:** Otro principio importante se refiere a la postura de quien abre el espacio para una conversación profunda y significativa. De Héroe a Anfitrión es en realidad un gran cambio cultural en nuestra forma de abordar dicho diálogo y sin una comprensión clara y promoción de este principio por parte del patrocinador, es posible que no logremos el estilo de liderazgo adecuado y necesario.
- **Principios lúdicos:** Se recuerda a los participantes que cada aspecto del diseño está profundamente pensado y orientado a objetivos, incluso si incluye tiempo lúdico, *serious games* o prácticas colectivas divertidas. Esa es una fase importante del viaje para crear el ambiente de trabajo necesario, construir confianza y seguridad.
- **Gestión del espacio:** El espacio es otro recurso clave y principio de diseño. Proporciona a los participantes las condiciones esenciales para liberar su talento y producir colectivamente el mejor resultado posible. Nuestro objetivo, como diseñadores del proceso, es optimizar los espacios modificándolos tanto como sea posible entre cada secuencia del taller.
- **Del diseño al Arte de facilitar/cosechar:** La fase de diseño representa el 70% del éxito del taller. Se equilibra cuidadosamente y luego se desafía según las necesidades de los participantes durante la facilitación. Existen multitud de técnicas de facilitación y están listadas en seminarios como Arte de Hosting y recolección de conversaciones que importan o en libros



como el sorprendente Poder de las Estructuras Liberadoras (Lipmanowicz, 2014).

### **Fase 3 – Declaración para la gestión de los grandes incendios forestales**

Los resultados obtenidos durante el Foro (Fundación Pau Costa, 2023a) fueron analizados y sintetizados por la Fundación Pau Costa, y revisados por algunos de los participantes del Foro. De este trabajo meticuloso, se obtuvo la Declaración para la gestión de los grandes incendios forestales en España (Fundación Pau Costa, 2023b). Este documento resume y simplifica las principales prioridades de la comunidad española de incendios forestales para llegar al público objetivo: los responsables políticos y la población en general.

El proceso participativo no ha concluido con la fase 3, ya que se están llevando a cabo acciones para recoger opiniones y contribuciones para continuar actualizando y definiendo este posicionamiento compartido.

#### **4. Resultados**

En total, durante el Foro (fase 2), se identificaron más de 70 objetivos a corto y largo plazo, enfatizando la necesidad de mejorar la resiliencia socioecológica, la prevención y la preparación para eventos cada vez más extremos. Estos objetivos se organizaron según los siete ejes temáticos principales identificados en la fase 1. Si bien de los 70 objetivos, 69 quedaron consensuados por la comunidad, hubo 1 objetivo que presentó objeciones por parte de los participantes: *la gestión de incendios forestales en áreas naturales protegidas*. Este objetivo sigue generando debates entre la comunidad de incendios forestales, sin llegar todavía a un consenso total.

Los 15 puntos que forman la Declaración sobre la gestión de los grandes incendios forestales en España (resultado de la fase 3) están centrados en la gestión del riesgo de incendios forestales en base a unos paisajes y una sociedad mejor preparados. Incluye amplias necesidades de la comunidad española de incendios forestales, como la sensibilización de la población, el aumento de la seguridad de los gestores de emergencias, así como recomendaciones sobre la inversión necesaria para construir paisajes más resilientes.

La Declaración se presentó públicamente el 15 de junio de 2023, simultáneamente en Madrid y Barcelona, marcando el inicio de un período de adhesión e incidencia, en el que los participantes de la comunidad española de incendios forestales han sido clave para su difusión. Posteriormente, se ha ido presentando en distintas CCAA, siempre buscando el apoyo de las instituciones competentes. Además, varios medios de comunicación nacionales e internacionales se han hecho eco de este manifiesto.

En términos de incidencia política, la declaración se ha compartido con los responsables políticos europeos, nacionales y regionales: (1) a los Portavoces del Congreso, (2) en Bruselas en el marco de la Presidencia Española y (3) a los grupos parlamentarios de Cataluña, para incluir algunas de las propuestas en sus programas electorales aprovechando las elecciones regionales de mayo de 2024.

A principios de 2025, más de 900 personas y más de 100 organizaciones han respaldado la declaración, entre las que se encuentran un amplio abanico de sectores públicos y privados: (1) instituciones gubernamentales como la Dirección General de Biodiversidad, Bosques y Desertificación del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, el Gobierno de Canarias y otras



administraciones públicas regionales y locales, (2) organizaciones conservacionistas sin ánimo de lucro con un alto impacto social y político como las delegaciones nacionales de Greenpeace, WWF o Rewilding, y (3) instituciones científicas españolas. A día de hoy la Declaración sigue sumando adhesiones.

### 5. Discusión

....Para hacer frente a los desafíos actuales y futuros que plantean los incendios forestales se requiere interseccionalidad e interdisciplinariedad. Este proceso participativo ha servido tanto para complementar como para desafiar el actual modelo de gobernanza español, al garantizar que todos los sectores relevantes lograran un consenso en el discurso. Este es un logro importante, ya que los diversos departamentos, instituciones y niveles de gobierno tienden a trabajar de forma aislada y sin una coordinación o colaboración suficientes. Los departamentos gubernamentales y las agendas políticas todavía están organizados en silos, lo que dificulta bastante la implementación directa de los resultados logrados en este proceso. En este sentido, el papel de liderazgo de una organización con visión amplia y el apoyo de facilitadores experimentados ha sido crucial para involucrar a los participantes clave en todo el proceso y trabajar de una manera distinta a la habitual.

Un año y medio después de la publicación de la Declaración, la mayoría de los objetivos identificados durante el foro (fase 2) no se han implementado o alcanzado, debido principalmente a limitaciones financieras y legales, a la necesidad de definir acciones más concretas y/o a la elevada ambición de algunos de los objetivos teniendo en cuenta el contexto español. Con el objetivo de abordar los objetivos propuestos y la Declaración, y hacerlo desarrollando un proceso integrador con actores clave del territorio, se plantea estructurar un modelo de gobernanza a partir de la implementación de una plataforma de participación y gobernanza compartida inspirada en los modelos y metodologías de nuevas organizaciones horizontales. Estos modelos buscan constituirse como plataformas sociales (participación de agentes clave), experimentales (desarrollo de prototipos, evaluación y réplica) y sistémicas (incidir en las causas del problema). Se trata de diseñar espacios para aglutinar a los agentes implicados (sector público, ciudadanía, sector privado y sociedad del conocimiento), generar una cultura de funcionamiento transversal e innovadora, y comprometer a todos los agentes con el proceso.

Los resultados obtenidos son únicos para el contexto de España, aunque procesos similares podrían replicarse y escalar en otros países o incluso a nivel europeo, realizando ajustes (como la definición de un nuevo marco) en función de las complejidades y las necesidades de las regiones identificadas.

### 6. Conclusiones

El modelo de gobernanza co-creativo aplicado en este proceso ha sido crucial para el acercamiento entre puntos de vista opuestos sobre la gestión de los bosques y los incendios y ha logrado integrar con éxito diferentes narrativas en una Declaración consensuada. Esto ahora presenta una oportunidad para que los responsables de la toma de decisiones trabajen con las visiones integradoras derivadas de este proceso.

Los resultados del proceso demuestran la necesidad de financiación e inversiones



de los sectores público y privado para apoyar los objetivos y procesos propuestos en todos los ejes. La financiación es especialmente relevante para promover enfoques de intercambio de conocimientos, establecer estructuras de gobernanza, empoderar a las comunidades rurales y abordar escenarios futuros a medio y largo plazo. Además, los resultados identifican la necesidad de mejorar la comunicación y la educación y los cambios de políticas. Sin embargo, si bien es importante abordar las barreras legislativas, muchos de los objetivos propuestos no dependen de cambios de políticas, lo que significa que se pueden implementar varias acciones (especialmente con un aumento de la financiación) en el marco de la legislación actual a corto plazo.

### 7. Agradecimientos

Nos gustaría agradecer la implicación de todos los participantes en las distintas fases de este proceso, así como a Fábio Silva, Andrea Duane, Jaume Costa y Eduardo Rojas.

### 8. Bibliografía

COIM - COLEGIO DE INGENIEROS DE MONTES; 2022. 11 propuestas desde la Ingeniería de Montes para luchar contra los incendios forestales todo el año. <https://www.ingenierosdemontes.org/cns/11-propuestas-incendios>

CYNEFIN; 2024. The Cynefin Framework [WWW Document]. URL <https://thecynefin.co/about-us/about-cynefin-framework/?srsltid=AfmBOorAObzUoHskGnfdeizii6GZwtznvDZkhalbRGhIQ-vAHNEfoKP> (accessed 1.13.24).

FAO; 2024. The State of the World's Forests 2024 – Forest-sector innovations towards a more sustainable future. Rome, FAO.

FUNDACIÓN ENTRETANTOS; 2023. Prevenir los incendios, una responsabilidad colectiva. [https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2023/08/Documento\\_ForoPreencionIncendios.pdf](https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2023/08/Documento_ForoPreencionIncendios.pdf)

FUNDACIÓN PAU COSTA; 2023a. Resultados del Foro de debate y propuestas de acción para la gestión de los grandes incendios forestales en España: [https://www.paucostafoundation.org/wp-content/uploads/2023/06/Resultados\\_Foro\\_SP.pdf](https://www.paucostafoundation.org/wp-content/uploads/2023/06/Resultados_Foro_SP.pdf)

FUNDACIÓN PAU COSTA; 2023b. Declaración sobre la gestión de los grandes incendios forestales en España: [https://www.paucostafoundation.org/wp-content/uploads/2023/06/Declaración-sobre-la-gestión-de-los-grandes-incendios-forestales-en-españa\\_esp-1.pdf](https://www.paucostafoundation.org/wp-content/uploads/2023/06/Declaración-sobre-la-gestión-de-los-grandes-incendios-forestales-en-españa_esp-1.pdf)

GREENPEACE; 2022. Greenpeace pide que no se desvíe el foco en el debate sobre la actual crisis de los incendios forestales. <https://es.greenpeace.org/es/sala-de-prensa/comunicados/greenpeace-pide-que-no-se-desvie-el-foco-en-el-debate-sobre-la-actual-crisis-de-los-incendios-forestales/>

IRSLINGER, R.; 2022. Scientist Letter regarding the need for climate smart forest management, to the President of the European Commission, Mrs. U. Von der Leyen, to the President of the European Parliament, Mrs. R. Metsola and to the President of the European Council, Mr. C. Michel. [https://proholz-bayern.de/uploads/2022/10/Open\\_Scientist\\_Letter\\_climate\\_smart\\_fo](https://proholz-bayern.de/uploads/2022/10/Open_Scientist_Letter_climate_smart_fo)



rest\_management.pdf

LIPMANOWICZ, H., MCCANDLESS, K.; 2014. The Surprising Power of Liberating Structures: Simple Rules to Unleash A Culture of Innovation. Liberating Structures Press.

MITECO - MINISTERIO PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA Y EL RETO DEMOGRÁFICO; 2022. Los incendios forestales en España. 1 enero – 31 diciembre 2022. Avance informativo.