



**2025** | **16-20**  
**GIJÓN** | **JUNIO**

**9º CONGRESO FORESTAL ESPAÑOL**

**9CFE-1700**

Actas del Noveno Congreso Forestal Español  
Edita: **Sociedad Española de Ciencias Forestales. 2025.**  
ISBN: **978-84-941695-7-1**

Organiza





## **SMURF: El proyecto para los propietarios forestales que integra a sus organizaciones en la búsqueda de soluciones**

**MORENO AMAT, E. (1), TRASSIERRA VILLA, A. (1), PICARDO NIETO, A. (1), MAYOR TERREL, A. (1) y CASTELLINI, R. (1)**

(1) Departamento de Cooperación Internacional y Gobernanza. Fundación Centro de Servicios y Promoción Forestal y de su Industria de Castilla y León.

### **Resumen**

El proyecto SMURF, financiado por la Unión Europea (Horizonte Europa), representa un cambio de paradigma en la forma en que se abordará la gestión sostenible de los bosques europeos, con especial atención a las pequeñas explotaciones forestales.

SMURF (Sustainable Management models and value chains for small Forests) desarrolla modelos de gestión forestal sostenibles y rentables para pequeñas propiedades forestales. Al integrar la silvicultura próxima a la naturaleza con nuevos modelos de negocio y un sistema armonizado de Pago por Servicios Ecosistémicos a nivel europeo, SMURF pretende asegurar la viabilidad económica de las pequeñas propiedades forestales, asegurando la biodiversidad y la resiliencia de las masas forestales.

Algunas partes clave del proyecto incluyen la participación directa de las asociaciones de pequeños propietarios forestales a nivel nacional, regional o local europeas para obtener información precisa y de primera mano sobre la estructura/caracterización de la propiedad forestal, gestión, tipos de masa, oportunidades de negocio y desafíos, así como sus sistemas de apoyo. En este contexto, con la financiación del proyecto, se ha puesto en marcha un programa de ayudas a las asociaciones forestales, denominado financiación en cascada, que permite distribuir fondos de la UE a terceros, con hasta 1 millón de euros, para involucrar a asociaciones de pequeños propietarios forestales en diferentes actividades del proyecto.

### **Palabras clave**

Pequeña propiedad forestal, gestión forestal sostenible, rentabilidad, asociacionismo y redes forestales, Europa.

### **1.Introducción**

Los bosques europeos desempeñan un papel fundamental en la biodiversidad, la mitigación del cambio climático y el suministro de recursos renovables. Aproximadamente el 60% de los bosques europeos son de propiedad privada (MAUSER et al., 2021), con muchos pequeños propietarios que poseen parcelas de tamaño reducido. La gestión de los pequeños bosques privados representa un desafío clave para lograr los objetivos ambientales y económicos de la Unión Europea. Estos bosques desempeñan un papel crucial en la conservación de la biodiversidad, la mitigación del cambio climático y la provisión de servicios ecosistémicos esenciales. Sin embargo, el modelo de gestión actual en muchos de estos terrenos forestales es ineficaz debido a la falta de recursos, conocimientos y de un apoyo suficiente a los propietarios.

Al mismo tiempo, la mayoría de las explotaciones forestales son pequeñas y, a menudo, encuentran extraordinarias dificultades para alcanzar su viabilidad económica. Estas pequeñas propiedades constituyen un desafío particular debido a su enorme diversidad en términos de estructura, manejo y objetivos de gestión. Asimismo, la creciente presión por garantizar la sostenibilidad y la resiliencia de



los ecosistemas forestales exige nuevos enfoques que equilibren las necesidades económicas con los objetivos ambientales.

El proyecto SMURF (Sustainable Management models and valUe chains foR small Forests) financiado por la Unión Europea a través del programa Horizonte Europa (2024-2027), constituye un cambio significativo en la forma en que se gestionan los bosques europeos, especialmente aquellos que corresponden a pequeñas explotaciones forestales. Este proyecto surge con el objetivo de proporcionar modelos de gestión regionales y locales adaptados a la diversidad de contextos encontrados en la Unión Europea. El proyecto busca fomentar la sostenibilidad y la resiliencia de estas explotaciones forestales mediante la creación de innovadores modelos de gestión forestal, la implementación de mecanismos de pago por servicios ecosistémicos (PES) y la mejora de la capacitación y formación del personal de las asociaciones de propietarios forestales para mejorar la cadena de valor del sector forestal.

En este contexto, el proyecto SMURF emerge como una solución innovadora que busca transformar la forma en que estas propiedades se integran en cadenas de valor sostenibles, al tiempo que se garantiza su resiliencia frente a desafíos como el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la fragmentación de los paisajes forestales.

SMURF está alineado con la Estrategia Forestal 2030 de la UE y trabajará para permitir que los propietarios forestales de toda Europa generen actividad económica y proporcionen empleo, al tiempo que gestionan los terrenos forestales para conservarlos y adaptarlos al cambio climático.

## 2. Objetivos

El objetivo del proyecto SMURF se orienta a mejorar la cadena de valor del sector forestal, aumentando las oportunidades de negocio, creando modelos de gestión económicamente rentables, sostenibles y viables a la vez que se integra a las asociaciones de propietarios forestales en un marco que prioriza tanto la sostenibilidad ambiental como el desarrollo económico. Las soluciones del proyecto SMURF estarán diseñadas específicamente para pequeñas explotaciones forestales, reconociendo sus características particulares y las limitaciones que enfrentan.

Entre los objetivos específicos del proyecto se incluyen:

- Nuevos modelos de negocio: Crear cadenas de valor que permitan a los pequeños propietarios maximizar los beneficios económicos derivados de sus bosques, incluyendo el aprovechamiento de productos no maderables, el turismo sostenible y otros servicios ecosistémicos.
- Selvicultura próxima a la naturaleza: Incrementar los Promover prácticas que imiten los procesos naturales del bosque, contribuyendo de esta manera a mantener la biodiversidad y aumentar la resiliencia de las masas forestales frente a factores como plagas, enfermedades y fenómenos climáticos extremos
- Pago por Servicios Ecosistémicos (PSE): Desarrollar un sistema armonizado a nivel europeo que recompense a los propietarios forestales por los beneficios ambientales que sus bosques proporcionan, como la captura de carbono o la conservación de la biodiversidad, entre otros servicios ecosistémicos.
- Fortalecimiento de las asociaciones: Integrar a las asociaciones de pequeños propietarios forestales en el diseño y la implementación de



soluciones, garantizando que las estrategias desarrolladas respondan a las necesidades y realidades de los técnicos de las asociaciones forestales que trabajan para las asociaciones de propietarios de pequeñas explotaciones forestales.

### 3. Metodología

El enfoque del proyecto SMURF combina la investigación científica, la aplicación del conocimiento técnico de las entidades socias del proyecto, sumadas a la colaboración directa de las asociaciones de propietarios forestales locales, regionales y nacionales. Entre las actividades más relevantes del proyecto se incluyen:

- **Análisis de las estructuras forestales:** Recopilación de datos detallados sobre la caracterización de las propiedades forestales, incluyendo su tamaño, tipos de masa forestal, prácticas de gestión actuales y desafíos específicos.
- **Desarrollo de modelos sostenibles:** Creación de estrategias de manejo que integren prácticas de silvicultura próxima a la naturaleza (CNS) con oportunidades de negocio innovadoras.
- **Financiación en cascada:** SMURF ha implementado un mecanismo para distribuir fondos de la UE directamente a asociaciones de propietarios forestales. Este esquema permite financiar actividades específicas del proyecto con un total de hasta un millón de euros, fomentando la participación activa de las asociaciones y garantizando un impacto directo en el terreno.
- **Capacitación y transferencia de conocimiento:** Organización de talleres, seminarios y programas de formación dirigidos a los técnicos de las asociaciones de propietarios que trabajan para los propietarios forestales para compartir mejores prácticas y fomentar la adopción de los nuevos modelos de negocio desarrollados.

### 4. Resultados

El proyecto SMURF busca generar beneficios significativos tanto para los propietarios forestales como para la sociedad en general. Entre los resultados se destacan:

- **Viabilidad económica:** El proyecto SMURF proporciona a las asociaciones de propietarios forestales nuevos modelos de negocio sobre nuevas tecnologías, productos no maderables y madera dañada que mejoren la rentabilidad de las explotaciones y así, los pequeños propietarios podrán mantener y mejorar sus explotaciones forestales sin comprometer sus sostenibilidad.
- **Conservación de la biodiversidad:** La adopción de prácticas de silvicultura próxima a la naturaleza contribuirá a preservar los ecosistemas y las especies que dependen de ellos. El proyecto SMURF ha desarrollado 11 modelos de gestión forestal que siguen los principios de silvicultura próxima a la naturaleza (CNS) adaptados a los ecosistemas más representativos de especies autóctonas de la UE, permitiendo una silvicultura que combina productividad y conservación de la naturaleza.
- **Mitigación del cambio climático:** Los bosques gestionados de manera sostenible pueden desempeñar un papel clave en la captura de carbono y la regulación del clima.
- **Fortalecimiento de las comunidades rurales:** Al apoyar a los pequeños propietarios, SMURF fomenta el desarrollo económico y social en áreas



rurales, reduciendo la despoblación y promoviendo actividades económicas sostenibles.

El éxito del proyecto SMURF tiene el potencial de transformar la gestión de los bosques europeos. Al establecer un sistema armonizado de Pago por Servicios Ecosistémicos y demostrar la viabilidad de modelos de negocio innovadores, SMURF podría convertirse en un referente para otras iniciativas similares en Europa y el mundo, con gran impacto a largo plazo.

Mediante la financiación en cascada, se han incorporado al proyecto 35 asociaciones forestales de toda Europa, que proporcionarán al proyecto más de 800 encuestas y entrevistas para caracterizar el ecosistema forestal europeo de las pequeñas explotaciones, desde las características de las propiedades a las asociaciones que las agrupan y a los sistemas que les brindan apoyo. Estas asociaciones serán, asimismo, parte de la red de asociaciones creada también en el marco del proyecto para dar apoyo, contactos y conocimiento a los técnicos y gestores de las explotaciones forestales. Además, al involucrar directamente a las asociaciones de propietarios forestales, el proyecto garantiza que las soluciones desarrolladas sean prácticas, aplicables y adaptadas a las necesidades reales del terreno. Esto no solo fortalece la resiliencia de los bosques, sino que también crea un marco para una colaboración más estrecha entre las asociaciones de propietarios forestales, las autoridades forestales, legisladores y la población general.

### 5. Discusión

El proyecto SMURF integra elementos clave como la participación activa de asociaciones de pequeños propietarios forestales a nivel europeo—tanto nacionales, regionales como locales—con el fin de recabar información directa y detallada. Esta información permitirá caracterizar de manera más precisa la estructura de la propiedad forestal, identificar sus oportunidades de negocio, desafíos y los sistemas de apoyo existentes. En este sentido, se prevé que dichas asociaciones desarrollen proyectos piloto, establezcan parcelas demostrativas y organicen sesiones formativas, en consonancia con las directrices promovidas por la Conferencia Ministerial sobre la Protección de los Bosques en Europa.

En el marco del proyecto, SMURF organiza la primera Conferencia Europea sobre Pequeñas Explotaciones Forestales, cuyo objetivo es visibilizar las necesidades, aspiraciones y demandas de los pequeños propietarios forestales, así como de las organizaciones que los representan. Este enfoque inclusivo responde a las recomendaciones del Comité Forestal de la FAO (COFO), que subraya la necesidad de fortalecer la gobernanza forestal mediante la participación efectiva de los actores locales.

SMURF se plantea como un proyecto transformador que aspira a generar soluciones rentables, sostenibles que beneficien a toda la cadena de valor forestal europea. Su enfoque integral incluye la respuesta a desafíos ecológicos como el cambio climático y la pérdida de biodiversidad, la promoción de la viabilidad económica a través de productos madereros y no madereros, tal como se detalla en la comunicación de la Comisión Europea: Una bioeconomía sostenible para Europa (Comisión Europea, 2018), y la integración de dimensiones sociales y culturales



inherentes a la gestión forestal. Esta visión multidisciplinar se alinea con los principios de la Gestión Forestal Sostenible definidos por la FAO y Forest Europe.

Uno de los principales objetivos del proyecto es proporcionar apoyo a los pequeños propietarios forestales a través de sus asociaciones representativas, en colaboración con actores clave del sector, incluidos los sistemas de asesoramiento forestal, los gestores del territorio y la industria. SMURF reconoce que sólo mediante el fortalecimiento de estas redes colaborativas y la creación de nuevas redes como la creada en este proyecto, será posible superar las barreras estructurales que enfrentan las explotaciones forestales de menor tamaño.

SMURF se centra en las pequeñas propiedades forestales y busca soluciones específicas para promover la gestión forestal sostenible. En este contexto, se propone la selvicultura próxima a la naturaleza (CNS) como un nuevo modelo de gestión rentable y sostenible, especialmente adecuado para pequeñas propiedades forestales, alineado con la Estrategia Forestal Europea (Comisión Europea, 2021), la digitalización y la capacitación continua de los actores implicados. Asimismo, SMURF explora nuevos mercados vinculados a los servicios ecosistémicos, como el carbono y la biodiversidad, siguiendo las recomendaciones del Pacto Verde Europeo (Comisión Europea, 2019).

## 6. Conclusiones

El proyecto SMURF representa una iniciativa innovadora y ambiciosa que aborda los desafíos más urgentes en la gestión de los bosques europeos. Al combinar sostenibilidad, viabilidad económica y colaboración activa, entre asociaciones con el conocimiento técnico y propietarios de terrenos forestales, SMURF ofrece un modelo transformador para las pequeñas explotaciones forestales, asegurando que estas sigan desempeñando un papel crucial en el desarrollo económico del continente y en la conservación de la biodiversidad.

## 7. Agradecimientos

Este trabajo ha sido financiado por el Programa Horizonte Europa de la Comisión Europea bajo la convocatoria HORIZON-CL6-2023-CircBio-01-12. Queremos expresar nuestro agradecimiento a todos los socios y colaboradores del proyecto, cuyo compromiso y esfuerzo han sido fundamentales para el desarrollo de esta iniciativa.

## 8. Bibliografía

Comisión Europea. 2018. *Una bioeconomía sostenible para Europa: consolidar la conexión entre la economía, la sociedad y el medio ambiente* (COM(2018) 673 final). <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/PDF/?uri=CELEX:52018DC0673>

Comisión Europea. 2019. El Pacto Verde Europeo (COM(2019) 640). <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=CELEX:52019DC0640>

[https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/fs\\_21\\_3670](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/fs_21_3670)

Comisión Europea. 2021. Nueva Estrategia Forestal de la UE para 2030: Nueva Estrategia de la UE en favor de los Bosques para 2030 (COM(2021) 572) <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=CELEX%3A52021DC0572>

Mauser, H (ed). 2021. Key questions on forests in the EU. Knowledge to Action 4, European Forest Institute