



2025 | **16-20**
GIJÓN | JUNIO

9º CONGRESO FORESTAL ESPAÑOL

9CFE-2004

Actas del Noveno Congreso Forestal Español
Edita: **Sociedad Española de Ciencias Forestales. 2025.**
ISBN: **978-84-941695-7-1**

Organiza





Creación de la nueva Red europea de servicios de extensión y asesoramiento forestal (FORADVISE): ¿cómo aprovechar esta oportunidad para generar mayor impacto y capitalizar esfuerzos a diferentes escalas y desde el sur?

BAIGES ZAPATER, T. (1) CERVERA ZARAGOZA, T. (1) ABIÁN PERRUCA, JL. (1) SALABERRÍA ISASI, L. (2) MOSQUERA LOSADA R. (3) MARTÍNEZ DE ARANO, I. (4) PICARDO NIETO, A (5)

1. Centro de la Propiedad Forestal (CPF)
2. Unión de Selvicultores del Sud de Europa (USSE)
3. Universidad de Santiago de Compostela (USC)
4. Instituto Forestal Europeo (EFI)
5. CESEFOR

Resumen

El entorno operativo de las personas dedicadas a la gestión y asesoramiento forestal es cada vez más complejo e incierto. Hay una necesidad de mayor acceso al conocimiento y los recursos, involucrar a nuevos tipos de propietarios/as forestales, y encontrar soluciones innovadoras y nuevos consensos para bosques resilientes, productivos, multifuncionales y biodiversos. Contrariamente, dentro del Sistema de Conocimiento e Innovación en Agricultura Europeo (AKIS) y en la nueva PAC, los componentes forestales siguen estando subdesarrollados, con importantes desequilibrios geográficos, cuanto a enfoque e implementación. El proyecto FORADVISE (2025-2029) aborda estos retos mediante la creación de una red europea de asesoramiento y extensión forestal en la UE, con el objetivo de fortalecer el sistema forestal de innovación y conocimiento (FOKIS). Algunas acciones propuestas son: una mayor presencia del aprendizaje entre iguales, que supere enfoques unidireccionales; ampliar el apoyo a la tutoría y a la figura de asesor; desplegar herramientas digitales; y, en general, la creación de estructuras organizativas más sólidas y con participación más diversa y relevante. Se apuntan posibilidades de participación en la creación de la red y sus nodos locales y se presentan a debate los objetivos a trabajar desde el contexto específico del sur de Europa.

Palabras clave

AKIS, transferencia de conocimiento.

1. Introducción

El Sistema de Conocimiento e Innovación en Agricultura a escala europea se conoce como AKIS, por sus siglas en inglés, e incluye cualquier entidad que produzca o use conocimiento relacionado con el sector agroalimentario y las comunidades rurales. Desde que se publicó el 1er informe sobre el AKIS, en 2012, cada vez ha tenido más peso en las políticas europeas. El 2º pilar del PEPAC 2023-2027 incluye medidas que contribuyen a fortalecer el AKIS, como son las ayudas a los Grupos Operativos, las Actividades de Transferencia y Formación, las de Asesoramiento o las de Desarrollo local participativo.

Dentro de este universo, se incluye, en diferente medida según el país, el sistema de información y asesoramiento específicamente forestal (referido en este artículo como *FOKIS*, por sus siglas en inglés). En Europa el sistema FOKIS tiene una serie



de desafíos no resueltos (KNIERIM A y PRAGER K, 2015) identificados como los siguientes: i) la falta general de conexión con el Sistema más amplio *AKIS* y el subdesarrollo de las capacidades de asesoramiento forestal en la mayoría de los países; ii) la falta de comprensión de las necesidades específicas y las lagunas de los nuevos temas y métodos de asesoramiento; iii) falta de capacidad para hacer frente a los nuevos desafíos en un contexto de mayor incertidumbre y complejidad; iv) un enfoque principal en la madera y asesoramiento básico, a través de métodos tradicionales de arriba hacia abajo; v) capacidad limitada para abordar los desafíos sociales y facilitar el consenso social; vi) la falta de visibilidad y la reducida capacidad de los asesores/organizaciones asesoras para involucrar a los responsables de la formulación de políticas, la investigación y los líderes de la sociedad civil.

El proyecto FORADVISE (2025-2029), formado por 32 socios de 27 países europeos y que justo comienza su andadura, aborda estos retos mediante la creación de una red europea de asesoramiento y extensión forestal en la UE, con el objetivo de fortalecer el sistema forestal de innovación y conocimiento a nivel europeo fortaleciendo la capilaridad a diferentes escalas. En este artículo se presenta el proyecto y se apuntan posibilidades de participación de los actores a escala estatal y regional en la creación de la red y sus nodos locales y se presentan a debate los objetivos a trabajar desde el contexto específico del sur de Europa.

2. Objetivos

El propósito del proyecto FORADVISE es trabajar de manera colaborativa a diferentes escalas para conseguir los siguientes objetivos:

1. Mejorar el diálogo y la innovación conjunta entre múltiples actores, para aumentar la confianza entre ellos, avanzar hacia visiones estratégicas compartidas y crear un entorno operativo más cooperativo para la silvicultura.
2. Profesionales asesores más competentes, seguros y proactivos, equipados con una amplia gama de herramientas y habilidades, y capaces de abordar las dimensiones sociales y económicas.
3. Conocimientos fiables y contextualizados fácilmente disponibles, para que las personas propietarias, gestores y contratistas forestales estén mejor informadas, con unas condiciones de trabajo más seguras y una mayor aceptación social.
4. Vías de implementación para el desarrollo del sistema FOKIS, bien integrado en el sistema *AKIS* a distintas escalas como un esfuerzo de colaboración de todas las partes interesadas en la política, la ciencia y la práctica.
5. Una sociedad mejor informada y comprometida, que comprenda mejor el papel de los bosques a nivel local y de la UE y contribuya a un ecosistema de innovación más dinámico.

3. Metodología

El proyecto se desarrolla alrededor de 5 ejes principales:

Eje 1: Cartografía de los sistemas de asesoramiento forestal en la UE:

- i) Identificación de las lagunas de conocimiento y desarrollar una comprensión mejor y más homogénea de los sistemas de asesoramiento forestal en los diferentes Estados miembros de la UE, ii) Evaluación de las necesidades de los proveedores y clientes de servicios de asesoramiento forestal en los Estados miembros de la UE, y iii) Análisis de la eficacia y las limitaciones de los instrumentos políticos de la UE que apoyan el desarrollo y la función de los servicios de asesoramiento forestal en



Europa

Eje 2: Empoderamiento de los asesores en sistemas de conocimiento e innovación: Este eje busca ampliar las tareas y responsabilidades de los servicios de asesoramiento, empoderándolos para que sean más proactivos, actúen como "intermediarios" de conocimiento e innovación e inicien y faciliten interacciones mutuamente gratificantes entre los administradores forestales, investigadores, asesores y partes interesadas locales. Específicamente, se va a trabajar en: recopilar, contextualizar, actualizar y nutrir mutuamente, buenas prácticas forestales y de asesoramiento que aborden los desafíos de la silvicultura y el asesoramiento, a través de enfoques coste-eficientes. También se diseñarán módulos de capacitación y se implementarán cursos para diferentes asesores en silvicultura y campos afines.

Eje 3: Involucrar a los asesores y establecer la red de redes: Este eje abarca todo el proceso central de participación de las partes interesadas, movilizándolo a los actores en todas las escalas, regiones y temas forestales clave en los próximos años, con el fin de construir una base sólida sobre la cual desarrollar actividades de intercambio de conocimientos, desarrollo de capacidades e innovación conjunta. El objetivo final es crear y animar una red a escala de la UE de organizaciones, agentes y redes de asesoramiento forestal, con el fin de acelerar la difusión de conocimientos y la creación conjunta y la adopción de innovaciones, con tres objetivos específicos:

- Identificar, involucrar y movilizar a escala nacional a los diferentes actores de FOKIS (organizaciones y actores asesores, comunidades de investigación e innovación, expertos en los principales temas forestales y otras partes interesadas del sistema FOKIS forestal), para compartir y desarrollar conjuntamente enfoques, métodos y materiales de asesoramiento innovadores, sentando las bases para una mayor transferencia de conocimientos y difusión de los mejores conocimientos y prácticas.
- Identificar y hacer coincidir las prioridades de las partes interesadas de FOKIS en relación con los desafíos más relevantes relacionados con los bosques, así como las necesidades y preferencias de un asesoramiento más competente y las habilidades y hojas de ruta participativas
- Sentar las bases para la creación conjunta de materiales didácticos y el desarrollo de capacidades así como para el intercambio exitoso de conocimientos y la función a largo plazo de la red de asesoramiento forestal, incluido su seguimiento y evaluación.

Eje 4: Acelerar el intercambio de conocimientos en temas clave y métodos de transferencia: El cuarto eje se basa en un proceso de aprendizaje iterativo impulsado por la demanda que combina actividades europeas de intercambio de conocimientos y co-creación, con actividades de difusión y retroalimentación a nivel de los Estados miembros. Se compartirán, enriquecerán y adaptarán a los diferentes contextos los conocimientos y las buenas prácticas destacados y científicamente actualizados. Se organizarán un mínimo de ocho actividades internacionales y un mayor número de eventos interactivos nacionales y locales de un día, incluidos talleres, proyectos piloto de transferencia de conocimientos y días de información. Su principal objetivo es acelerar los flujos de conocimiento y las capacidades de co-innovación, en un proceso multiactor que tenga en cuenta las diferencias regionales. Los objetivos específicos de este eje son:

- Acelerar el flujo multidireccional de conocimientos reforzando y ampliando la red de redes consultivas de la UE .



- Seleccionar, documentar, contextualizar y ofrecer una selección de prácticas forestales para abordar los desafíos ecológicos, económicos y sociales actuales, en un formato fácil de usar y en un lenguaje fácil de entender.
- Implementar y evaluar la transferencia de prácticas de asesoría novedosas, sostenibles en términos económicos, ambientales y sociales, a través de acciones piloto entre pares.
- Aumentar la competencia de los asesores forestales para abordar la evolución de los desafíos ecológicos, económicos y sociales a los que se enfrenta la silvicultura.

Eje 5: Escalado horizontal y capilarización de la red: Identificar vías viables y deseables para el futuro del asesoramiento forestal en Europa sobre la base de las lecciones aprendidas durante la implementación de FORADVISE. En concreto, esta tarea tiene como objetivo: i) Identificar las prioridades de acción en favor de unos bosques más sostenibles en Europa, ii) Desarrollar conjuntamente con los responsables políticos posibles vías para el diseño futuro y la adopción de una red de asesoramiento forestal de la UE-27, y iii) Generar recomendaciones de políticas basadas en una reflexión colectiva sobre las lecciones aprendidas en FORADVISE y una amplia consulta con las partes interesadas de AKIS.

4. Resultados

Los resultados globales esperados del proyecto FORADVISE son:

- La creación de una red autosostenible de asesoramiento forestal bien insertada en el sistema de información estatal y regional.
- Una colección de métodos forestales y de asesoramiento científicamente sólidos e innovadores, probados en un entorno real.
- Módulos de aprendizaje y cursos en línea dirigidos a diferentes tipos de asesores del entorno forestal.
- Un enfoque metodológico revisado para transferir con éxito nuevas prácticas de asesoramiento.
- Una metodología y un conjunto de herramientas novedosos de prácticas forestales y de asesoramiento, junto con un enfoque estandarizado para evaluar el impacto de los métodos de asesoramiento.
- La co-creación de vías para el desarrollo del FOKIS y la integración de asesores forestales en el AKIS, adaptadas al contexto estatal y regional.

Con ello se pretende contribuir a generar impactos positivos en el sector forestal como son: i) Una gobernanza inclusiva e innovadora y con una toma de decisiones mejor informada por parte de todos los actores, a todos los niveles, y diálogo fluido entre los ámbitos políticos así como mayor dependencia del conocimiento y la concienciación frente al cumplimiento, lo que conduce a menos burocracia y más transparencia, y confianza en las cuestiones relacionadas con los bosques, ii) Un sistema de conocimiento e innovación forestal (FOKIS) más fuerte, proactivo y equilibrado, que integre a todos los actores asesores, dotados de conocimientos, habilidades, herramientas y redes, para enfrentar los desafíos actuales, iii) Personas propietarias, gestores y otras partes interesadas en los bosques, informadas y comprometidas, empoderadas para hacer frente a los desafíos sociales y ambientales, participar en el aprendizaje entre pares y acceder a redes y otros recursos, y iv) Bosques más sostenibles y multifuncionales, y cadenas de valor más competitivas e inclusivas, que contribuyan a los objetivos de biodiversidad de la UE, a la bioeconomía circular y a las zonas rurales dinámicas, mejorando en última instancia la aceptación social de las actividades de gestión



forestal.

5. Discusión

Creación de una red de redes. En un contexto sobresaturado de información, proyectos, grupos de discusión y redes sociales, conseguir crear una nueva red eficiente y útil para los diferentes actores y especialmente para aquellos a pie de bosque, no es una tarea fácil. El primer reto es motivar e involucrar a los múltiples y diferentes actores del ámbito de la transferencia forestal a diferentes escalas para que compartan necesidades e identificar todos aquellos foros de integración de actores que ya están funcionando. Para ello el proyecto prevé, por un lado, la activación de redes estatales basadas en los socios del proyecto (y ampliándolas) para la recopilación de necesidades, mejores prácticas y materiales de aprendizaje. A nivel estatal, en el proyecto FORADVISE hay 4 entidades socias de 4 regiones diferentes del estado español (Cataluña, País Vasco, Galicia y Castilla León) y de muy diferente perfil (administración, universidad, centro de investigación y empresa privada) así como una entidad representante de los selvicultores del sud de Europa (USSE) con sede en el País Vasco. Por otro lado, se prevé la creación de 5 Grupos de Trabajo Temáticos (GTT) a nivel europeo para revisar y priorizar los conocimientos y trabajarlos para que estén listos para compartir y permitan reflejar todos los contextos y voces del continente.

Para facilitar el flujo de información y el intercambio de conocimientos entre los socios del proyecto y otros actores que se sumen a la red se prevé la creación de un punto de contacto a nivel estatal (o regional) entre una entidad socia del proyecto y el resto de actores de los nodos de la red de su ámbito. En un estado con competencias sobre los bosques que recaen en las regiones, será importante desarrollar fórmulas de relación en la red que contemplen esta singularidad. Así mismo, se establece una comunidad de práctica para los puntos de contacto de FORADVISE y los coordinadores de los grupos de trabajo temáticos, con el fin de garantizar una participación coordinada, fluida y equilibrada en todas las regiones de Europa. El despliegue del proceso de intercambio de conocimientos combina seminarios web internacionales, talleres, actividades de desarrollo de capacidades y pilotos de transferencia, con actividades de retroalimentación nacionales/regionales (presenciales y en línea) de forma iterativo para la mejora continua.

Identificación de fortalezas y debilidades del FOKIS a nivel estatal y en las distintas regiones del estado Español. El hecho que en España desde el pasado 2024 exista un órgano coordinador del Sistema AKIS a nivel estatal (RD 116/2024) será clave para facilitar el diagnóstico del sistema FOKIS en las diferentes regiones y el intercambio y el desarrollo de hojas de ruta compartidas. El FOKIS se conceptualiza como un sistema, y se describirá en función de sus objetivos, componentes, flujos, procesos y contexto. En cada caso, las fuentes de datos y los métodos se adaptarán a la disponibilidad de datos y a la existencia de investigaciones previas. Los datos se recopilarán combinando estudios teóricos (estadísticas, informes, publicaciones de investigación), encuestas y opiniones de expertos (entrevistas), con el apoyo de los puntos de contacto estatales y regionales de FORADVISE.

Creación de capacidad para empoderar a los asesores. FORADVISE creará materiales de capacitación y cursos destinados a, por un lado, aumentar la capacidad de los asesores capacitados para abordar cuestiones relacionadas con los bosques y, por otro lado, proporcionar a los asesores forestales un conjunto



más amplio de habilidades. Para ello, contamos con herramientas bien probadas, como por ejemplo en la red de innovación agroforestal AFINET, coordinada por la Universidad de Santiago de Compostela, socia del proyecto y experta en la creación de módulos de formación para asesores en el ámbito agroforestal. Los esfuerzos se concentrarán, en llenar las lagunas de conocimiento existentes y en contextualizar los materiales existentes (módulos, cursos) para abordar mejor los problemas forestales. Se revisarán y adaptarán a los módulos existentes de CECRA en el sector forestal (mediación, orientación, formación de la innovación, etc.) y se compilará nuevos módulos para abordar las lagunas detectadas.

6. Conclusiones

Sobre la base de sus hallazgos, y sobre la base de sus redes regionales, nacionales y de la UE, FORADVISE busca desarrollar **una estrategia europea de asesoramiento forestal** que involucre a los responsables políticos en un diálogo estructurado para identificar desarrollos viables y deseables para el sistema FOKIS en Europa y sus diferentes regiones. Los resultados de este diálogo, junto con otros resultados del proyecto, serán la base de un libro blanco sobre el futuro del sistema FOKIS que se debatirá ampliamente en el seno de FORADVISE y sus redes ampliadas.

El éxito o fracaso de la creación de esta red de redes depende en gran medida del grado de implicación de los diferentes actores involucrados y de la capacidad del proyecto FORADVISE de encontrar espacios, tempos y estrategias que permitan generar confianza y desarrollar alianzas fructíferas a diferentes escalas. Identificar y potenciar los foros de integración de actores ya existentes y exitosos a escala regional y estatal, como es este Congreso Forestal, es el primer paso para empezar a construir una red eficiente y útil para todas.

7. Agradecimientos

Los autores quieren expresar su agradecimiento a la red FOREXT de organizaciones europeas de extensión forestal, semilla de este proyecto, y a todos los socios del proyecto FORADVISE que han participado en su redacción. El proyecto FORADVISE está cofinanciado por el Programa Horizon Europe (HORIZON-CL6-2024-GOVERNANCE-01) de la Comisión Europea.

8. Bibliografía

KNIERIM A y PRAGER K (2015) Agricultural Knowledge and Information Systems in Europe: Weak or strong, fragmented, or integrated?

FIELDSEND AF, CRONIN E, VARGA E, *et al.* (2021) «Sharing the space' in the agricultural knowledge and innovation system: multi-actor innovation partnerships with farmers and foresters in Europe. *Revista de Educación y Extensión Agrícola* 27(4): 423-442